



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

المملكة العربية السعودية
الجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بالدلم
المركز الوطني لتنمية القطاع غير ربحي
ترخيص رقم (3159)

دليل الأهداف والمؤشرات الإستراتيجية والمبادرات التنفيذية
للجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بالدلم

٢٠٢٣ م

الجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بالدلم



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

المملكة العربية السعودية
الجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بالدمية
المركز الوطني لتنمية القطاع غير ربحي
ترخيص رقم (3159)

الأهداف الإستراتيجية

المحور التعليمي (ت) وأهدافها :-

1. زيادة أعداد الطلاب والطالبات الملتحقين بالحلقات.
2. رفع جودة المخرجات والبرامج وإتقان الطلاب والطالبات حفظ كتاب الله.
3. تنمية قدرات المعلم وصنع بيئة مستقرة له.

محور التواصل (ص) وهدفها :-

1. بناء السمعة المؤسسية للجمعية والصورة الذهنية لدى المستفيدين.

المحور المالي (م) أهدافها :

1. م زيادة الموارد المالية العامة والثابتة وفتح مجال قنوات جديدة.
2. م بناء شراكات استراتيجية مع المؤسسات المانحة والمؤسسات التجارية.
3. م توسيع شريحة المتبرعين عبر القنوات الإلكترونية.

محور التطوير الإداري (د) وأهدافها :

1. د تفعيل دور التقنية في جميع الأدوار الإدارية.
2. د الالتزام بمعايير الحوكمة وتطبيقاتها.
3. د رفع نسبة توظيف الموظفين وتطوير العاملين.
4. د تفعيل دور التطوع لتحقيق مناسط الجمعية.



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

المملكة العربية السعودية
الجمهورية العربية السورية
المركز الوطني لتنمية القطاع غير ربحي
ترخيص رقم (3159)

المحور	الهدف	المؤشر	المبادرات التنفيذية	المنفذ	موازنة البرنامج	موازنة الهدف	
التعليمي (ت)	زيادة أعداد الطلاب والطالبات الملتحقين بالحلقات	زيادة أعداد الطلاب والطالبات في البرامج النوعية	أجيال القرآن	وحدة البرامج	٣٠٠٠		
			اليوم القرآني		٢٠٠٠		
			الإتقان		٣٠٠٠		
			التبيان		.		
			البرنامج المكثف لحفظ القرآن		.		
			تعبير		٤٠٠٠		
	زيادة أعداد الطلاب والطالبات الملتحقين بالحلقات	زيادة أعداد الطلاب والطالبات في الحلقات القرآنية العامة	زيادة أعداد الطلاب والطالبات في الحلقات القرآنية العامة	الاستمرار في تشغيل (٩) مجتمعات	وحدة المجتمعات والحلقات	.	
				الاستمرار في تشغيل (٦) دور نسائية		.	
				الاستمرار في تشغيل (١٢) حلقة مساندة		.	
				افتتاح (٣) حلقات مساندة		٣١٠٥٠	
				افتتاح حلقتين جديدة داخل المجتمعات		٢٤٠٠٠	
				إطلاق برنامج قرآني رجالي افتراضي		١٥٠٠٠	
نسبة رضا الطلاب والطالبات عن البرامج التعليمية		نسبة رضا الطلاب والطالبات عن البرامج التعليمية	نسبة رضا الطلاب والطالبات عن البرامج التعليمية	إطلاق برنامج تحفيز متكامل للحلقات	وحدة التحفيز	.	
				الاستمرار في تشغيل الدار الافتراضية	الإدارة	.	
				إطلاق (٥) برامج نسائية افتراضية	النسائية	٣٠٠٠٠	
				الاستبانة الأولى	الشؤون التعليمية	٠٠	
			الاستبانة الثانية		.		
			الاستبانة الثالثة		.		



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

المملكة العربية السعودية
الجمهورية العربية السورية
المركز الوطني لتنمية القطاع غير ربحي
ترخيص رقم (3159)

المحور	الهدف	المؤشر	البرامج	المنفذ	موازنة البرنامج	موازنة الهدف
التعليمي (ت)	رفع جودة المخرجات والبرامج وإتقان الطلاب والطالبات حفظ كتاب الله	نسبة اجتياز الطلاب والطالبات لاختبارات الجمعية	إقامة حفل ختامي للبنين	إدارة الجمعية	٧٥٠٠٠	
			إقامة حفل ختامي للبنين	إدارة الجمعية	٠	
			الاستمرار في تفعيل اللجنة الدائمة للاختبارات	الإشراف التعليمي	٠	
			صرف المكافآت للمجتازين وتسليم شهاداتهم	الإدارة المالية	٠	
			تحديث الدليل الإجرائي لاختبارات الجمعية	الإشراف التعليمي	٠	
		زيادة أعداد المشاركين في المسابقات والمشاركات المحلية والدولية	تفعيل وحدة المسابقات	إقامة مسابقة محلية (بنين / بنات)	وحدة المسابقات	٥٠٠٠
				إطلاق برنامج (مسارحافظ)	الإشراف التعليمي	٠
		تنمية قدرات المعلم وصنع بيئة مستقرة له	التقويم المستمر للمعلم وفق المعايير العلمية والمعايير العامة	التطوير المستمر للمعلم	تحديث دليل المعلم (معايير - حقوق - واجبات)	الشؤون التعليمية
تقييم المعلمين والمعلمات في نهاية كل فصل دراسي	بنين - بنات				٦٠٠٠	
نسبة رضا المعلمين والمعلمات عن الخدمات المقدمة لهم	إقامة (٦) دورات تدريبية خلال العام		التدريب والتطوير	١٥٠٠٠		
	الاستبانة الأولى		الشؤون التعليمية	٠		
	الاستبانة الثانية	بنين - بنات	٠			



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

المملكة العربية السعودية
الجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بالدمية
المركز الوطني لتنمية القطاع غير ربحي
ترخيص رقم (3159)

المحور	الهدف	المؤشر	المبادرات	المنفذ	موازنة المبادرة	موازنة الهدف
التواصل (ص)	بناء السمعة المؤسسة للجمعية والصورة الذهنية لدى المستفيدين	نسبة الزيادة في عدد المنشورات على وسائل التواصل الاجتماعي	تدشين الهوية البصرية للجمعية	الإعلام الرقمي	٣٥٠٠	
			منتجات تلاوات من الماضي			
			منتجات أصوات من حلقاتنا			
			منتج وقفات قرآنية			
			من أخبارنا			
			تقارير دورية عن الحلقات			
			منتجات تثقيفية			
		نسبة الزيادة في عدد المشاهدات والتفاعلات على المنشورات في وسائل التواصل الاجتماعي	إقامة مسابقة قرآنية للمتابعين	٥٠٠		
			إقامة برنامج تصحيح تلاوة للمتابعين	٥٠٠		
		نسبة الزيادة في عدد المستفيدين والمستفيدات من الزيارات واللقاءات التبادلية لعرض مناسط الجمعية	زيارة جمعيات لتبادل الخبرات	المشاركة في المعارض والمناسبات داخل وخارج المحافظة	العلاقات العامة	٥٠٠
٥٠٠						
٠						
نسبة رضا المانحين والداعمين عن سمعة الجمعية	الاستبانة الأولى		الاتصال المؤسسي	٠		
	الاستبانة الثانية			٠		
	الاستبانة الثالثة			٠		



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

المملكة العربية السعودية
الجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بالدمية
المركز الوطني لتنمية القطاع غير ربحي
ترخيص رقم (3159)

المحور	الهدف	المؤشر	المبادرات	المتنفذ	موازنة المبادرة	موازنة الهدف		
المالي (م)	زيادة الموارد المالية العامة والثابتة وفتح مجال قنوات جديدة	نسبة الزيادة في تنمية الموارد الثابتة	تسويق العقارات الحالية والفرص المتوفرة	إدارة الاستثمار	١٥٠٠٠			
			توفير (وقف / عقار) جديد		١٥٠٠٠			
	زيادة الموارد المالية العامة والثابتة وفتح مجال قنوات جديدة	نسبة الزيادة في تنمية الموارد العمومية	إطلاق برنامج رعاية كبار الداعمين	تنمية الموارد المالية	١٠٠٠٠			
			إقامة (٣) حملات تسويقية للأفراد		٥٠٠٠٠			
			تطوير المراكز الإعلامية		٥٠٠٠٠			
	بناء شراكات استراتيجية مع المؤسسات المانحة والمؤسسات التجارية	٢٠٠٠	١٥٠٠٠					
	عدد مرات المنح من المؤسسات المانحة والشركات الداعمة	١٥٠٠٠						
	توسيع شريحة المتبرعين عبر القنوات الإلكترونية	نسبة زيادة في المتبرعين عبر المتجر الإلكتروني	اطلاق (٦) فرص عبر منصة تبرع		٣٠٠٠			
			اطلاق فرصة تبرعية من خلال منصة إحسان					
			استحداث وسائل تقنية في استقطاب متبرعين للمتجر					



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

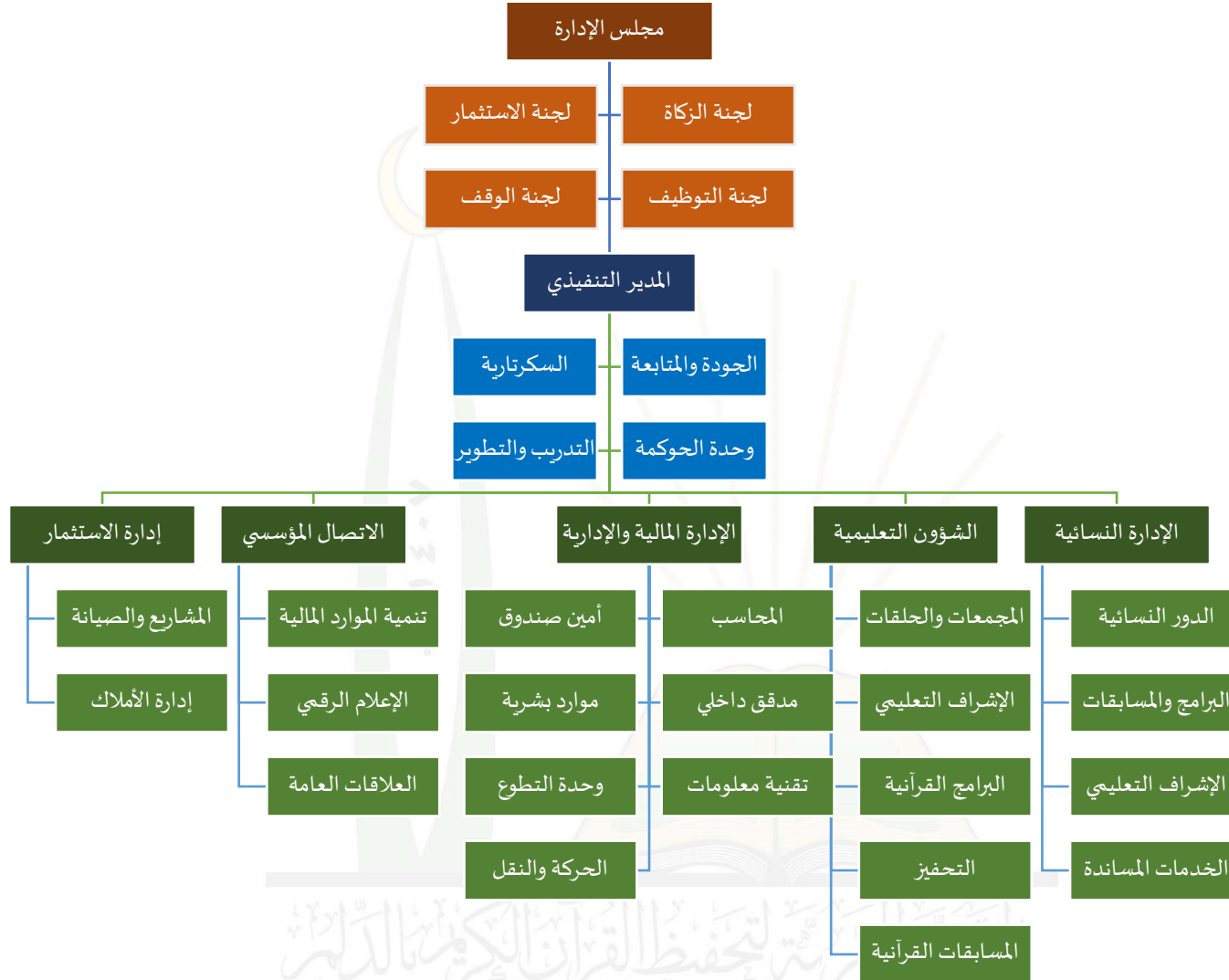
المملكة العربية السعودية
الجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بالدمية
المركز الوطني لتنمية القطاع غير ربحي
ترخيص رقم (3159)

المحور	الهدف	المؤشر	المبادرات	المنفذ	موازنة المبادرة	موازنة الهدف	
التطوير الإداري (د)	تفعيل دور التقنية في جميع الأدوار الإدارية	تفعيل الأنظمة الإلكترونية للجمعية	التفعيل الكامل لبرنامج الحلقة الذكية (رتل)	تقنية المعلومات	.		
			التفعيل الكامل لنظام رافد الإداري والمالي		.		
			تفعيل موقع رافد بما يتوافق مع متطلبات الحوكمة		.		
			التفعيل الكامل لمتجر الإلكتروني في نظام رافد		.		
	الالتزام بمعايير الحوكمة وتطبيقاتها	نسبة الالتزام بمعايير الحوكمة	رفع ثقافة الحوكمة داخل الجمعية	الحصول على الدرجة الكاملة في التقييم لعام ٢٠٢٢ م	وحدة الحوكمة	.	.
							.
	توطين الوظائف وتطوير العاملين	نسبة تحقيق السعودية في الوظائف الإدارية	تعزيز انتماء العاملين للمنظمة	رفع نسبة التوطين إلى ٥٠٪	الموارد البشرية	٣٠٠٠٠	
				تهيئة بيئة عمل مناسبة للعاملين	الشؤون الإدارية	.	
				المشاركة في المناسبات الاجتماعية للعاملين	العلاقات العامة	٢٠٠٠	
				إقامة (٤) لقاءات ودية خارج الجمعية		١٠٠٠٠	
				زيادة عدد الساعات التدريبية للموظفين والموظفات	إتمام (٣٥) ساعة تدريبية لكل موظف إداري	التدريب والتطوير	
	تفعيل دور التطوع لتحقيق مناشط الجمعية	نسبة المتطوعين والمتطوعات في جميع برامج الجمعية	إنشاء فريق تطوعي نسائي	رفع الثقافة الداخلية للعاملين بأهمية التطوع	وحدة التطوع	.	
				رفع ثقافة التطوع لدى أعضاء فريق سند التطوعي الرجالي		.	
				رفع المستهدفات التطوعية بنسبة ١٥٪		.	
						.	



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

المملكة العربية السعودية
الجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بالدمية
المركز الوطني لتنمية القطاع غير ربحي
ترخيص رقم (3159)





بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

المملكة العربية السعودية
الجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بالدمية
المركز الوطني لتنمية القطاع غير ربحي
ترخيص رقم (3159)

الموازنة التقديرية لتنفيذ الأهداف الإستراتيجية للسنة المالية ٢٠٢٣ م

م	بند المصروفات التقديرية	الموازنة التقديرية
١	مصروفات هدف المحور التعليمي	٣٨٠٠٠٠
٢	مصروفات هدف محور التواصل	٦٠٠٠٠
٣	مصروفات الهدف المالي	١٥٧٠٠٠
٤	مصروفات هدف التطوير الإداري	٤٩٠٠٠
	المجموع	٦٤٦٠٠٠

اعتماد

رئيس مجلس الإدارة

خالد بن عبدالله الحقباني

مراجعة

اللجنة التنفيذية

إعداد

لجنة رؤساء الأقسام