



دليل الأهداف والمؤشرات الإستراتيجية والمبادرات التنفيذية  
للجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بالدلم

٢٠٢٢ - ٢٠٢٥ م



بسم الله الرحمن الرحيم

## مقدمة

بناءً على وثيقة التحليل المؤسسي للجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بالدلم والمعدة من شركة المسارات الرائدة للاستشارات الإدارية بدعم من مؤسسة السبعي الخيرية ضمن برامج مجتمع حيوي ، وبعد الاجتماع مع رؤساء الأقسام والتشاور معهم وتحليل الإحصائيات والأرقام للجمعية خلال الثلاث السنوات الماضية ، تم الاتفاق على أربعة محاور تكون أهداف إستراتيجية للجمعية متوافقة مع معايير الحوكمة الوزارية وتساعد في استمرار تقدم الجمعية وعطاءها .

وتسعى من خلالها الإدارة التنفيذية للجمعية أن تضع المؤشرات والمستهدفات خلال الأربع السنوات المالية القادمة (٢٠٢٢ – ٢٠٢٥) لتحقيقها بإذن الله ، وقد وارتكز وضع الأهداف على ثلاث ركائز :-

١. المحافظة على الهدف الأساسي للجمعية في تعليم وتحفيظ القرآن الكريم لكافة شرائح المجتمع بمختلف الأعمار، ورفع جودة المخرجات والتجويد المستمر بنسبة ٤٠٪ خلال الأربع سنوات القادمة. المؤشرات (ت ، ص )
٢. النمو المستمر للإيرادات المالية العامة والثابتة بما يحقق القدرة على الإيفاء بجميع التزامات الجمعية لدى العاملين والمستفيدين. المؤشرات ( م )
٣. السعي إلى نمو العاملين والموظفين معرفياً ومهارياً، وتحقيق مبدأ المنظمات المتعلمة، وصنع بيئة عمل محفزة ومتجددة . المؤشرات ( د )

## الأهداف الإستراتيجية

### المحور التعليمي ( ت ) وأهدافها :-

- ت ١. زيادة أعداد الطلاب والطالبات الملتحقين بالحلقات.
- ت ٢. رفع جودة المخرجات والبرامج وإتقان الطلاب والطالبات حفظ كتاب الله.

### محور التواصل ( ص ) وهدفها :-

- ص ١. تحسين السمعة المؤسسة للجمعية والصورة الذهنية لدى المستفيدين.

### المحور المالي ( م ) أهدافها :

- م ١. زيادة الموارد المالية العامة والثابتة وفتح مجال قنوات جديدة.
- م ٢. بناء شراكات استراتيجية مع المؤسسات المانحة والمؤسسات التجارية.
- م ٣. توسيع شريحة المتبرعين عبر القنوات الإلكترونية.

### محور التطوير الإداري ( د ) وأهدافها :

- د ١. تفعيل دور التقنية في جميع الأدوار الإدارية.
- د ٢. الالتزام بمعايير الحوكمة وتطبيقاتها.
- د ٣. رفع نسبة توظيف الموظفين وتطوير العاملين.
- د ٤. تفعيل دور التطوع لتحقيق مناشط الجمعية.

المحور	الهدف	المؤشر	البرامج	المستهدف	المنفذ	موازنة البرنامج	موازنة الهدف	
	زيادة أعداد الطلاب والطالبات المنتهين بالحلقات	زيادة أعداد الطلاب والطالبات في البرامج النوعية	أجيال القرآن	%٥	إدارة البرامج	٤٦٨٠٠	٥٨٩٥٧٩	
			اليوم القرآني			٢٥٠٠٠		
			الإتقان			٢٥٠٠٠		
			التبيان			١٨٥٠٤٤		
			صاحب القرآن			١٥٨٣٠٥		
			واحات القرآن			٥٣٨٤٠		
			تعبير			٩٥٥٩٠		
التعليمي (ت)	زيادة أعداد الطلاب والطالبات المنتهين بالحلقات	زيادة أعداد الطلاب والطالبات في الحلقات القرآنية العامة	افتتاح مجمعين قرآنية		إدارة المجمعيات	١٨٠٠٠٠	٣٩٢٠٠٠	
			تفعيل برنامج التحفيز في الحلقات			٥٦٠٠٠		
			افتتاح حلقتين مساندة			٢٢٠٠٠		
	زيادة أعداد الطلاب والطالبات المنتهين بالحلقات	زيادة أعداد الطلاب والطالبات في الحلقات الافتراضية القرآنية	تثبيت ٣ حلقات افتراضية		إدارة المجمعيات	٣٣٠٠٠		
			افتتاح دار نسائية افتراضية			٩٩٠٠٠		
			الاستبانة الأولى			٥٠٠		
			الاستبانة الثانية			٥٠٠		
	نسبة رضا الطلاب والطالبات عن البرامج التعليمية		الاستبانة الثالثة		إدارة المجمعيات	٥٠٠		
			الاستبانة الرابعة			٥٠٠		
			إقامة الحفل الختامي للسنوات الماضية			%٨٥		وحدة الاختبارات
تحديث الدليل الإجرائي لاختبارات الجمعية			١٥٠٠٠					
تفعيل اللجنة الدائمة للاختبارات	٣٠٠٠٠							
رفع جودة المخرجات والبرامج وإتقان الطلاب والطالبات حفظ كتاب الله	نسبة اجتياز الطلاب والطالبات لاختبارات الجمعية	إنشاء وحدة مسابقات	٤	وحدة المسابقات	٣٢٠٠٠			
		إقامة مسابقات افتراضية للطلاب المرشحين			١٠٠٠٠			
		تحديث الدليل الإجرائي لاختبارات الجمعية			١٠٠٠٠			
رفع كفاءة المعلمين	زيادة أعداد الخاتمين والخاتمات	إقامة دورة مخصصة للخاتمين	٢	وحدة الاختبارات	٥٠٠٠٠			
		تقييم المعلمين والمعلمات			٢٣٠٠٠	الإشراف التعليمي	١٥٠٠٠	
		برنامج تطويري للمعلمين					٢٠٠٠٠	
اختبار المعلمين	١٥٠٠٠							

المحور	الهدف	المؤشر	المبادرات	المستهدف	المنفذ	موازنة المبادرة	موازنة الهدف	
التواصل ( ص )	تحسين السمعة المؤسسة للجمعية والصورة الذهنية لدى المستفيدين	نسبة الزيادة في عدد المنشورات على وسائل التواصل الاجتماعي	تلاوات قرآنية		إدارة التواصل	١٠٠٠	١٨٥٠٠	
			وقفات قرآنية			١٠٠٠		
			صورة وتعليق			١٠٠٠		
			سلسلة الحج			١٠٠٠		
			من أخبارنا			١٠٠٠		
			تقارير دورية			١٠٠٠		
			منتجات تثقيفية			٢٥٠٠		
		نسبة الزيادة في عدد المشاهدات والتفاعلات على المنشورات في وسائل التواصل الاجتماعي	إقامة مسابقة قرآنية للمتابعين			٥٠٠٠		
			إقامة برنامج تصحيح تلاوة للمتابعين			٢٠٠٠		
		نسبة الزيادة في عدد اللقاءات مع المؤثرين في وسائل التواصل الاجتماعي	لقاء مع خاتم			١٥٠٠		
			لقاء مع معلم			١٥٠٠		
		نسبة الزيادة في عدد المستفيدين والمستفيدات من الزيارات واللقاءات لعرض مناشط الجمعية	نسبة الزيادة في عدد المستفيدين والمستفيدات من الزيارات واللقاءات لعرض مناشط الجمعية	زيارة جمعيات لتبادل الخبرات				٩٠٠٠
				المشاركة في المعارض والمناسبات داخل وخارج المحافظة				١٠٠٠٠
				تنسيق زيارات للجمعية والمجمعات والدور				٥٠٠٠
نسبة رضا المانحين والداعمين عن سمعة الجمعية	الاستبانة الأولى			٥٠٠				
	الاستبانة الثانية			٥٠٠				
	الاستبانة الثالثة			٥٠٠				
	الاستبانة الرابعة			٥٠٠				

المحور	الهدف	المؤشر	المبادرات	المستهدف	المتنفذ	موازنة المبادرة	موازنة الهدف
المالي (م)	زيادة الموارد المالية العامة والثابتة وفتح مجال قنوات جديدة	نسبة الزيادة في تنمية الموارد الثابتة	تسويق العقارات الحالية والفرص المتوفرة		إدارة الاستثمار	٣٠٠٠	٥٠٠٠
			توفير (وقف / عقار) جديد			٢٠٠٠	
	زيادة الموارد المالية العامة والثابتة وفتح مجال قنوات جديدة	نسبة الزيادة في تنمية الموارد العمومية	برنامج التجار		تنمية الموارد المالية	٣٠٠٠	٨٣٥٠٠
			برنامج الأفراد			١٥٠٠	
			تطوير المراكز الإعلامية			١٥٠٠	
	برنامج المؤسسات المانحة		١٠٠٠				
	برنامج الشركات التجارية		١٠٠٠				
	بناء شراكات استراتيجية مع المؤسسات المانحة والمؤسسات التجارية	عدد مرات المنح من المؤسسات المانحة والشركات الداعمة		تفعيل متجر جمعية تحفيظ الدلم			٣٥٠٠
	توسيع شريحة المتبرعين عبر القنوات الإلكترونية	نسبة زيادة في المتبرعين عبر المتجر الإلكتروني					

المحور	الهدف	المؤشر	المبادرات	المستهدف	المنفذ	موازنة المبادرة	موازنة الهدف
التطوير الإداري (د)	تفعيل دور التقنية في جميع الأدوار الإدارية	تفعيل الأنظمة الإلكترونية للجمعية	تحويل المراسلات الداخلية إلى مراسلات رقمية		إدارة تقنية المعلومات	٢٥٠٠	٦١٥٠٠
			تفعيل برنامج تقني لإدارة المهام بين الإدارات			١٠٠٠	
			برنامج لإدارة الحلقات القرآنية			٥٠٠٠	
			متابعة تفعيل النظام الإلكتروني لإدارة الموارد البشرية			١٠٠٠	
			متابعة تفعيل النظام الإلكتروني لإدارة المشاريع			١٠٠٠	
			متابعة تفعيل النظام الإلكتروني للمحاسبة			٤٠٠٠	
			تفعيل النظام الإلكتروني للاجتماعات			١٠٠٠	
			تفعيل منصة التدريب والتعليم الإلكتروني			١٠٠٠	
التطوير الإداري (د)	الالتزام بمعايير الحوكمة وتطبيقاتها	نسبة الالتزام بمعايير الحوكمة	رفع ثقافة الحوكمة داخل الجمعية		إدارة الحوكمة	٢٥٠٠	٥٠٠٠
			إتمام عملية تقييم الجمعية			٢٥٠٠	
التطوير الإداري (د)	توطين الوظائف وتطوير العاملين	نسبة تحقيق السعودة في الوظائف الإدارية زيادة عدد الساعات التدريبية للموظفين والموظفات	توطين الوظائف الإدارية		إدارة الموارد البشرية	٣٥٠٠	١٨٥٠٠
			الدورات التدريبية			١٥٠٠٠	
التطوير الإداري (د)	تفعيل دور التطوع لتحقيق مناشط الجمعية	نسبة المتطوعين والمتطوعات في جميع برامج الجمعية	تفعيل التطوع في القسم النسائي		إدارة التطوع	٢٥٠٠	١٢٠٠٠
			إنشاء فريق سند التطوعي			٥٠٠٠	
			عمل شراكة مع جامعة الأمير سطام			٣٠٠٠	
			توعية موظفي الجمعية بأهمية التطوع			١٥٠٠	



## الموازنة التقديرية لتنفيذ الأهداف الإستراتيجية للسنة المالية ٢٠٢٢ م

الموازنة التقديرية	بند المصروفات التقديرية	م
١,٠٩٧,٠٦٩	مصروفات هدف المحور التعليمي	١
٤٤,٥٠٠	مصروفات هدف محور التواصل	٢
١٣٣,٥٠٠	مصروفات الهدف المالي	٣
٩٧,٠٠٠	مصروفات هدف التطوير الإداري	٤
١,٣٧٢,٠٦٩	المجموع	

إعداد	مراجعة	مراجعة	اعتماد
المدير التنفيذي	المسؤول المالي	عضو مجلس الإدارة	رئيس مجلس الإدارة
محمد بن ضيف الله الشهري	سلطان بن سالم القريني	محمد بن عبدالله البراك	خالد بن عبدالله الحقباني